

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
НОВОБУРАССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРИКАЗ

01.02. 2021г

№22

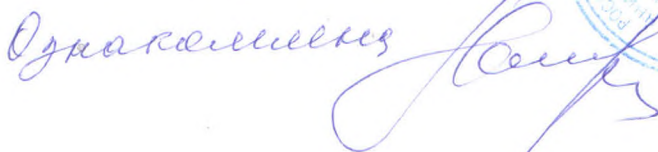
**Об утверждении Программы
«Повышения качества образования
в общеобразовательных организациях,
имеющих низкие образовательные результаты»
на 2020-2023годы.**

На основании приказа министерства образования Саратовской области от 29.12.2020 года №1852 «Об организации работы с общеобразовательными организациями Саратовской области, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», приказа министерства образования Саратовской области от 30.12.2020 года №1861 «Об утверждении дорожной карты по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», в целях повышения качества образования, создания системы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучения,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Программу «Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Новобурасского муниципального района, имеющих низкие образовательные результаты» на 2020-2023годы (Приложение №1).
2. Утвердить состав рабочей группы по работе с общеобразовательными организациями Новобурасского муниципального района с низкими результатами обучения (Приложения №2)
3. Руководителям общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, МОУ «СОШ с. Елшанка» (директор Сосновцева О.Н.) и МОУ «СОШ с. Ириновка» (директор Баев Н.И.) разработать и утвердить «Дорожные карты по повышению качества образования» на 2020-2023 годы.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Молокову Е.Г., заместителя начальника управления образования

Начальник управления образования  Е.А. Савенкова





Раздел I. Паспорт Программы

Наименование Программы	«Повышение качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты»
Основные разработчики Программы	Управление образования администрации Новобурасского муниципального района Саратовской области
Исполнители	Управление образования администрации Новобурасского муниципального района; общеобразовательные организации района с низкими результатами обучения
Цель Программы	Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Новобурасского района, имеющих низкие образовательные результаты обучения
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> - выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на муниципальном и школьном уровне для их ликвидации; - развитие муниципальных и школьных управленческих механизмов управления качеством; - создание условий для профессионального развития педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты; - организация консультирования всех участников образовательных отношений по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий Программы; - реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе в целях повышения уровня участия общественности и родителей (законных представителей) обучающихся в образовательную деятельность общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.
Основные показатели (индикаторы)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уровень соответствия качества образования современным образовательным стандартам – 60 %. 2. Доля обучающихся, получивших по итогам ВПР, по обязательным предметам количество баллов ниже минимума, установленного Рособрнадзором – не более 5 %, ОГЭ, ЕГЭ – не более 0,1%. 3. Обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров, владеющих современными

	педагогическими технологиями (100%).
Сроки реализации Программы	2021 – 2023 гг.
Объём и источники финансирования	Реализация программы в рамках реализации Программы «Развитие образования Новобурасского муниципального района Саратовской области»
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> - снижение доли школ с низкими результатами обучения до 6,7 %; - привлечение в отрасль высококвалифицированных кадров, а также молодых специалистов; - обеспечение в образовательных организациях условий, отвечающих современным требованиям к образовательному процессу, в том числе в части сохранения и укрепления здоровья обучающихся и воспитанников; - совершенствование технологий образовательной деятельности, привлечение новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов; - повышение средних муниципальных показателей по результатам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ;

Раздел II. Характеристика проблемы, на решение, которой направлена Программа.

Качество образования в современных условиях – одна из тех важных характеристик, которая определяет конкурентоспособность образовательных учреждений. Формирование муниципальной программы повышения качества общего образования является приоритетным направлением развития системы образования в целом.

Система образования Новобурасского муниципального района ориентирована на обеспечение условий получения качественного образования, отвечающего требованиям современной инновационной экономики, внедрение эффективных экономических механизмов в сфере образования, формирование социально адаптированной, конкурентоспособной личности, создание условий для её самореализации.

В 2020 году по итогам комплексного анализа результатов оценочных мероприятий (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике) Рособрнадзором определен список общеобразовательных организаций Новобурасского района с низкими результатами, в который вошли 2 школы МОУ «СОШ с. Елшанка», МОУ «СОШ с. Ириновка» (**приложение 1**).

Анализ показал, что на низкие образовательные результаты в основном влияют факторы:

- недостаточное материально – техническое оснащение учебного процесса;
- большая педагогическая нагрузка;

- ведение нескольких предметов одним педагогом (в малокомплектных школах более 3 предметов);
- использование педагогами неэффективных педтехнологий;
- недостаточное проведение дополнительной работы со слабоуспевающими учащимися.

Муниципальная программа повышения качества образовательных результатов ориентируется на формирование муниципальной модели профессионального развития педагогов; системы условий для организации образовательной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС; определение для каждой школы адресной программы мероприятий, нацеленной на развитие образовательного учреждения и повышение качества образования.

Цель Программы: Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Новобурасского района, имеющих низкие образовательные результаты обучения.

Задачи Программы:

- выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на муниципальном и школьном уровне для их ликвидации;
- развитие муниципальных и школьных управленческих механизмов управления качеством;
- создание условий для профессионального развития педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;
- организация консультирования всех участников образовательных отношений по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий Программы;
- реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе в целях повышения включенности общественности и родителей (законных представителей) обучающихся в образовательную деятельность общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

Характеристика образовательных результатов общеобразовательных организаций.

Результаты мониторинга оценки качества образования в общеобразовательных учреждениях, имеющих низкие образовательные результаты в 2018/2019 учебном году (приложение 2)

Анализ проблем школ с низкими образовательными результатами (приложение 3)

Раздел III. Перечень мероприятий («Дорожная карта») по повышению качества образования школ, имеющих низкие образовательные результаты.

Дорожная карта по повышению качества образования школ, имеющих низкие образовательные результаты разработана на 2021 год. В 2022-2023 г.г. данные будут актуализироваться.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
1. Создание организационных условий.				
1.1.	Создание рабочей группы по работе с общеобразовательными организациями Новобурасского района с низкими результатами обучения.	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр»	Создана рабочая группа, в состав которой входят: - специалисты управления образования; - методисты МУ «Информационно – методический центр»; - руководители РМО; - педагогические работники.
1.2.	Определение и назначение муниципального координатора по работе с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты	2021	Управление образования	Назначен муниципальный координатор
1.3.	Разработка, реализация и корректировка муниципальной программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический	Разработана программа поддержки общеобразовательных организаций, имеющих

			центр»	низкие образовательные результаты.
1.4.	Разработка, реализация и корректировка общеобразовательными организациями школьных дорожных карт по повышению качества образования.	2021	Общеобразовательные организации	Разработаны дорожные карты по повышению качества образования.
1.5.	Определение и утверждение перечня образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты.	2021	Управление образования	Утвержден перечень образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты.
2. Развитие инфраструктуры образовательные организаций, имеющих низкие образовательные результаты				
2.1.	Создание и функционирование центров образования естественнонаучной и технологической направленности на базе общеобразовательных организаций	2021	Управление образования, общеобразовательные организации	Созданы центры образования естественнонаучной и технологической направленности на базе общеобразовательных организаций: МОУ «СОШ с. Тепловка», МОУ «СОШ с. Аряш»
2.2.	Создание организационных и технических условий для внедрения и реализации целевой модели цифровой образовательной среды на базе общеобразовательных организаций	2021-2022	Управление образования, общеобразовательные организации	Создание организационных и технических условий для внедрения и реализации целевой модели цифровой образовательной среды на базе общеобразовательных организаций по особому плану

2.3.	Обеспечение общеобразовательных организаций, доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит.) до 100%	2021	Общеобразовательные организации	Проведение высокоскоростного Интернета
2.4.	Приобретение необходимого спортивного оборудования.	2021-2023	Общеобразовательные организации	Дооснащение необходимым спортивным оборудованием.
3. Развитие кадрового потенциала образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты				
3.1.	Анализ кадрового обеспечения образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты	Август - сентябрь	МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Аналитический отчёт
3.2.	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Повышение квалификации руководителей и педагогических работников школы
3.3.	Проведение муниципальных семинаров, мастер-классов по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.)	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Повышение качества преподавания и качества обучения за счёт использования современных методов и технологий обучения
3.4.	Повышение профессиональной	2021	Управление	Участие в конкурсах,

	компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)		образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	проектах
4. Информационная поддержка реализации Программы				
4.1.	Создание сетевого ресурса в целях объединения методического потенциала для решения задач по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Новобурасского района.	Январь 2021	Управление образования, ОО, Точки Роста	Обеспечено создание и функционирование сетевого ресурса.
4.2.	Организация работы (наполнение, сопровождение) сетевого ресурса.	2021-2023	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Информационные материалы с опытом поддержки общеобразовательных организаций имеющих низкие образовательные результаты.
4.3.	Информирование широкой общественности о ходе и результатах реализации Программы.	2021-2023	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Размещены информационно – методические материалы из опыта работы на сайтах управления образования, общеобразовательных организаций.
5. Управление реализацией мероприятий Программы				
5.1.	Актуализация муниципальной программы,	ежегодно	Управление	Актуализировано 100%

	(планов мероприятий, «дорожных карт») по поддержке образовательных организаций с низкими образовательными результатами.		образования	«дорожных карт»
5.2.	Мониторинг реализации плана мероприятий Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	ежегодно	Управление образования	Аналитические материалы
5.3	Проведение совещаний по вопросам реализации Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	ежегодно	Управление образования	Проведение не менее двух совещаний в год

Раздел VI. Экономическое обоснование Программы

Реализация мероприятий Программы не требует финансирования и осуществляется в рамках реализации муниципальной Программы «Развитие системы образования Новобурасского муниципального района Саратовской области» 2020-2023 годы.

Раздел VII.

Целевые показатели:

- доля школ с низкими результатами обучения, в которых обеспечены условия для получения качественного общего образования каждого ребенка, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, в общем количестве таких организаций – 6,7%;
- доля педагогических работников образовательных организаций, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся в соответствии с ФГОС ОО, в общей численности педагогических работников, работающих в данных образовательных организациях – до 100%;
- доля обучающихся школ с НОР, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, в общей численности обучающихся из данных школ, прошедших государственную итоговую аттестацию – до 100%;
- доля школ с НОР, обучающиеся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного года – до 60 %;
- процент укомплектованности образовательных учреждений квалифицированными педагогическими кадрами – до 100%.

Раздел VIII. Основные риски Программы и пути их минимизации

Основные риски	Пути их минимизации
Недостаточная квалификация группы педагогов школы, низкая мотивация на повышение профессионального уровня	Организация повышения квалификации, вовлечение в методическую работу, стимулирование педагогов
Не укомплектованность школы управленческими кадрами, учителями-предметниками, узкими специалистами	Привлечение молодых специалистов, учителей-предметников в рамках программы «Земский учитель»
Формальный подход к организации совместной деятельности со стороны школы, участницы проекта, и школы-партнера	Заклучение партнерских отношений, составление совместного плана действий, поощрение школ-партнеров
Недостаточная оперативность при корректировке плана реализации Программы	Оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы

Отсутствие заинтересованности у родителей	Формирование положительного имиджа школ с НОР в СМИ, на родительских собраниях, в социальных сетях, на официальных сайтах ОО
---	--

Состав рабочей группы
по работе с общеобразовательными организациями Новобурасского
муниципального района с низкими результатами обучения

1. **Каринова Р.Н.**, руководитель МУ «Информационно-методический центр управления образования»;
2. **Комиссарова Я.С.**, методист МУ «Информационно-методический центр управления образования»;
3. **Булатова Е.Д.**, заместитель директора МОУ «СОШ с. Ириновка»;
4. **Дергачева О.А.**, заместитель директора МОУ «СОШ с. Елшанка»;
5. **Дудукина Л.Н.**, заместитель директора МОУ «СОШ №1 р.п. Новые Бурасы»
6. **Кротова Н.В.**, заместитель директора МОУ «СОШ п. Динамовский»